



第61期報告書

平成28年2月21日から平成29年2月20日まで

● 証券コード 7545 ●



東証第一部上場企業



西松屋チェーン



株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜わり、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第61期(平成28年2月21日から平成29年2月20日まで)の事業の概況等についてのご報告をかね、ご挨拶申し上げます。



代表取締役社長
大村 禎史

当期は、個人消費の足踏み状態が続き、流通業界における競争も激しさを増すという厳しい環境の中、当社は増収増益を達成することができました。

配当につきましては、期末配当を従前の予想から1円増額の1株当たり11円といたしましたので、中間配当と合わせた年間配当は1株当たり21円となっております。

店舗に関しましては、積極的な新規出店を行う一方、不採算店舗の閉店や同一地域内への移転も行い、店舗網の拡充を進めてまいりました。

商品面では、手頃な価格と品揃えで差別化を図るため、他業種出身者のスカウトを継続し、お客様の立場に立った品質を備えたプライベートブランド商品の開発を推し進めるとともに、商品の在庫量のコントロールや品質管理の向上に努めてまいりました。

また、インターネット販売専用の配送センターも開設し、インターネット販売の利便性の向上を図っております。

当社は、今後とも、積極的な出店、プライベートブランド商品の拡充、店舗運営の効率化、インターネット販売の強化を通じて、製造小売業としての社内体制を確立し、さらなる成長を目指してまいります。

株主の皆様には、変わらぬご愛顧と一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

目次	トップメッセージ	1
	株主還元情報	2
	トピックス	3
	個人投資家向けIRイベント情報	4
	平成29年度重点施策	5~6
	プライベートブランド商品	7~8
	当期の業績・今後の見通し	9~10



▼株主ご優待制度

株主ご優待制度を拡充いたしました。

平成29年1月、株主の皆様の日頃のご支援に感謝するとともに、当社株式への投資魅力を高めるため、現行のご優待制度に加えて長期保有優遇制度を新設いたしました。平成32年2月20日以降、当社株式を3年以上継続して100株以上保有されている株主様（長期保有株主様）を対象に、年1回、2月20日を基準日として、以下の通り「株主ご優待券」（金券）を追加贈呈いたします。株主様に中長期的に当社株式を保有いただき、また、お客様として当社店舗をより一層ご利用いただくことを期待しております。

		現行のご優待制度 (継続実施)	長期保有優遇制度 (追加・新設)
対象		100株以上保有の全株主様	長期保有株主様(※1)
実施回数		年2回	年1回
基準日		2月20日・8月20日	2月20日
保有株式数	100株～499株	金券1,000円分/回	左記に追加(※2)
	500株～999株	金券3,000円分/回	
	1,000株～2,999株	金券5,000円分/回	
	3,000株～4,999株		
	5,000株以上		

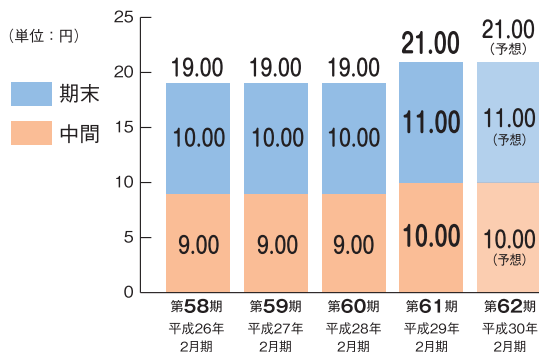


お買い上げ金額にかかわらず、当社の店舗に限り金券としてご利用いただけます。(おつりはお渡しできません。)

※1 長期保有株主様とは、平成32年2月20日以降の毎年2月20日(判定日)から遡って、2月20日および8月20日の株主名簿に、同一株主番号で7回以上連続して100株以上の保有株式数が記載または記録されている株主様といたします。

※2 判定日以前の保有株式数にかかわらず、判定日の株主名簿に記載または記録されている保有株式数に応じて追加贈呈する金券の金額を決定いたします。

▼配当金の推移



▼自己株式の取得

年	平成25年	平成26年	平成27年	平成28年	平成29年*
取得した株式の総数(万株)	35	89	54	45	41
取得総額(億円)	3	8	6	6	5

※平成29年の実績は4月12日時点のものです。

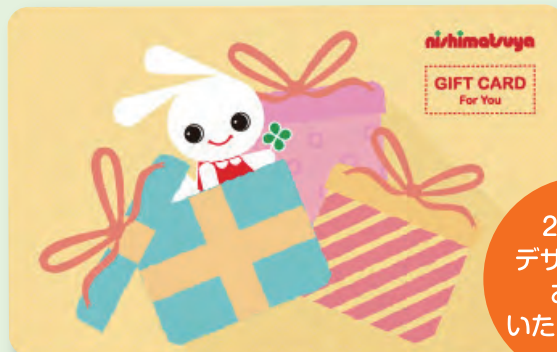


トピックス

▼ギフトカードを導入

平成29年2月より、当社の全店舗においてご購入・ご利用いただける「西松屋チェーンギフトカード」の取り扱いを開始しました。ご家族やご友人等へのプレゼントとしてお気軽にお贈りいただけます。ギフトカードを受け取られた方も、当社の店舗で取り扱う全ての商品の中からお好みの商品を自由にお選びいただけますので、贈る方・贈られる方のどちらにもご利用いただきやすいギフトとなっています。

「西松屋チェーンギフトカード」の概要



2種類の
デザインから
お選び
いただけます。

取り扱い店舗	ご購入・ご利用とも当社の全店舗 (インターネット通販ではご購入・ご利用いただけません。)
カードへのご入金等	1,000円以上30,000円以下(1,000円単位でご入金できます。) 当社店舗のレジにて入金処理(チャージ)いたします。 使い切り型のカードであり、再チャージはできません。
有効期限	発行日から2年間
残高照会等	専用サイトでカード裏面に記載のカード番号・PIN番号をご入力 いただくことにより、カード残高とご利用履歴をご照会いただけます。
カード情報サイト	https://www.24028.jp/special/giftcard



▼IRフェアや説明会へ積極的に参加

個人投資家の皆様に当社をより知っていただくために、各種IRフェアや会社説明会への参加を積極的に行っています。イベントスケジュールや動画は、当社ホームページの「IR情報」(URL:<https://www.24028.jp/ir/>)に都度、掲載しています。

【平成28年の実績】

開催月	イベント	開催地
① 2月	会社説明会	東京
② 5月	会社説明会	名古屋
③ 7月	会社説明会	福岡
④ 8月	IR・投資フェア	東京
⑤ 9月	会社説明会	兵庫・姫路
⑥ 12月	IR資産運用フェア	東京



平成28年12月のIR資産運用フェアの様相

▼ネット東日本センターが本格稼働

当社が新たな顧客層獲得のために注力しているインターネット販売において、お客様の利便性向上を図るため、インターネット販売専用の配送センター「ネット東日本センター」(延床面積:約4,300㎡)を茨城県常総市に開設し、平成28年12月に本格稼働させました。インターネット販売用の全ての商品在庫を保管して、発送業務を一元化することで、午前中のご注文は当日中に発送するといった配送日数の大幅な短縮や、同時にご注文いただいた商品の一括発送を実現しました。

▼一部本部機能を新大阪へ移転

新卒採用・中途採用を問わず、当社の人材募集にご応募くださる方のアクセス改善等のため、平成28年11月以降、人事部を新大阪のオフィスへ順次移転しました。また、商品本部との連携を密にして業務の効率化を図るため、予実績管理部、IT推進部も同本部へ移転しています。



平成29年度重点施策

▼積極的な出店と売場面積の拡大

年間50~60店舗の積極的な出店と同時に、不採算店舗を年間10~15店舗閉店し、収益性の改善を図ります。

新たな顧客層を獲得するため、店舗の標準的な売場面積を200坪から300坪に拡大しつつ積極的に集中出店を行い、シェアの拡大を目指します。

売場面積の拡大に対応するため、取扱いサイズや品揃えの拡充を図ります。

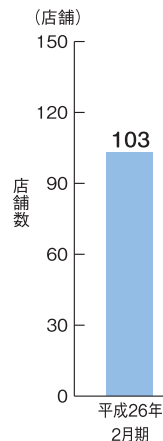


300坪型店舗外観(新福岡店)



店舗内売場(新福岡店)

【300坪型】



▼プライベートブランド商品の開発拡大と主力商品化

企画から製品開発までの生産管理・品質管理・数量管理・納期管理等を確実にいき、製造小売業としての社内体制を確立します。

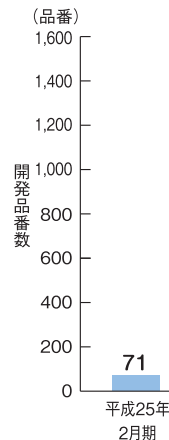
お客様の立場から必要な機能に絞り込んだ低価格のプライベートブランド商品の開発を拡大し、他社との差別化を図ります。

売場では、プライベートブランド商品を大量陳列してお客様への訴求力を高め、重点的に販売します。

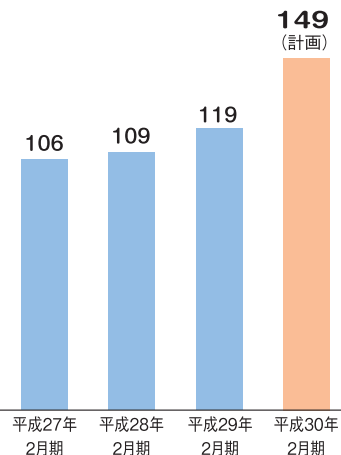


プライベートブランド商品の生産協力工場

【プライベート】



店舗数の推移]



▼店舗運営の効率化

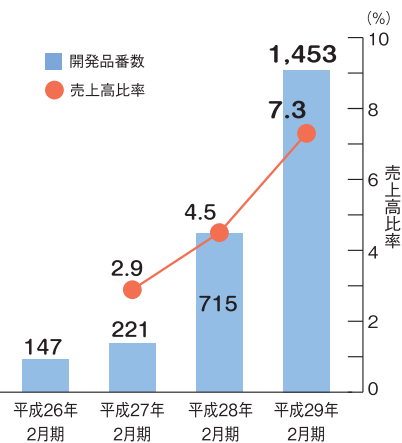
店舗作業の削減・合理化を進めることにより、さらにコストの削減と生産性の向上に努めます。

パート社員の作業割り当てシステムや、作業マニュアルのペーパーレス化を行うためのタブレット端末の導入など、店舗作業のIT化を推進します。

平成28年8月に開始した全店への自動釣銭機の導入を平成29年6月までに完了させます。



プライベート商品の開発実績]



大量陳列されたプライベートブランド商品の売場

● スマートエンジェル ●



おしりふき



くみあわせマット

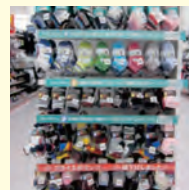


男児玩具

● エルフインドール ●



ストレッチパンツ・ストレッチノ



ソックス



レイングッズ



プライベートブランド商品



SmartAngel

スマートエンジェル

- 2016年グッドデザイン賞 受賞
- 独自のフレームで、折りたたみ時の指はさみを防止
- 大きな日よけで前方や横からの紫外線もしっかりカット
- 取り外し可能で通気性のよいメッシュシート
夏場でも涼しく乗ることができます
- 5kgまで収納できるカゴ付き
- 大きいタイヤの採用で安定した走行が可能
- 36ヶ月(15kg)まで使えるロングユースタイプ

バギーfanロングプラス
¥6,999 (税込)



- ハンドルを操作できるかじ棒付き
- 荷物入れ付き

三輪車first
¥5,979 (税込)



- 軽量コンパクト
- スポンジタイヤで快適走行
- 大型サドルで安定感のある乗り心地

三輪車funny3
¥3,979 (税込)



- 収納時は厚さ約11cm
- 4段階リクライニング
- シートカバー・インナークッションは
取り外してお手入れ可能

ベビーバウンサー
¥4,979 (税込)



- Sサイズのおむつが約10個入ります
- 移動に便利なハンドル付き
- しっかり臭いを閉じ込めるパッキンとロック付き
- 消臭剤ポケット付き
- レジ袋も使える袋掛けホルダー付き

コンパクトおむつペール10L
¥999 (税込)

ELFINDOLL

エルフィン doll



- 業界初のベビー肩ベルトが赤ちゃんの落下事故を防ぎます
- 首カクン防止のフード付き
- 汗っかきの赤ちゃんの為に内側は通気性の良いメッシュ生地採用
- 幅広・厚手ハットでお母さんの腰・肩をサポート

ダッコール

¥6,799 (税込)

小さな赤ちゃんを
優しく包み、
しっかり固定



ダッコールプラス
¥8,799 (税込)

インサートパッド
+
クッション付き

- 季節に合わせて掛布団を組み合わせる使えます
- ソフトな肌触りのおむつ替えシートと、洗濯に便利な洗濯ネット付き

カバーリング
組布団10点セット
(プチャミス)

¥9,799 (税込)



- 足の曲がり位置で曲がる靴底設計

シューズ

14・15・16cm

¥1,099 (税込)



- 大きなスパイクでしっかりグリップ
- 直線・左回りの走向を考慮したスパイク方向

シューズ

17・18・19cm

¥1,498 (税込)

- 軽くて丈夫でさびにくい
グラスファイバー骨採用



傘無地
¥599 (税込)

- クルマのライトに反射するタブ付き
- 左右がわかりやすい
ネームラベル付き

レインブーツ無地

¥899 (税込)



レインコート無地

¥999 (税込)

- リュック、ランドセル対応
- 視認性の高い反射プリント
- 生地表面にはっ水加工を施し
水滴や泥を弾きます



※価格は平成29年3月現在



当期の業績・今後の見通し

▼ 当期の業績

売上高は、衣料部門・育児用品部門ともにプライベートブランド商品の販売が好調に推移したこともあり、1,362億円（前期比102.6%）となりました。インターネット販売の売上高も前期比145.9%と大きく増加しています。

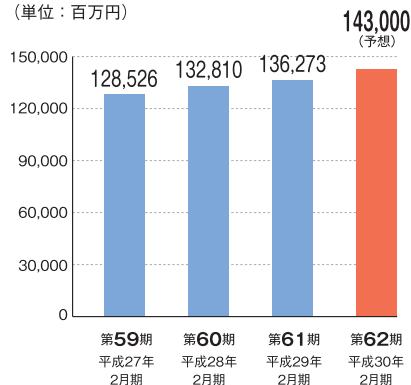
売上総利益は、衣料部門において在庫量のコントロールの精度向上に努めたこと等から、511億円（同107.5%）と

なりました。

販売費及び一般管理費の伸び率を前期比103.8%に抑制することができ、その結果、営業利益は78億円（同133.2%）、経常利益は80億円（同131.8%）、当期純利益は51億円（同134.8%）と、大幅な増益となりました。

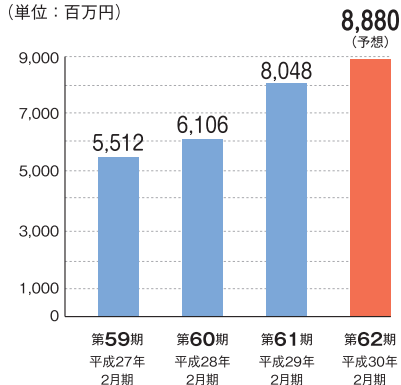
売上高

（単位：百万円）



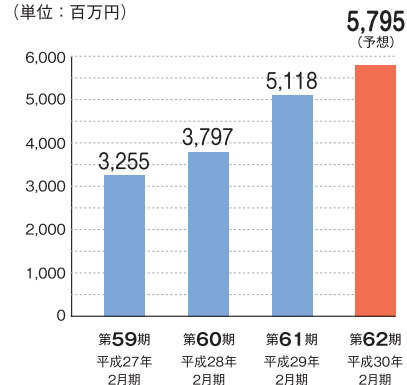
経常利益

（単位：百万円）



当期純利益

（単位：百万円）



▼ 今後の見通し

平成30年2月期の業績予想につきましては、売上高1,430億円（前期比104.9%）、営業利益87億円（同110.7%）、経常利益88億円（同110.3%）、当期純利益57億円（同113.2%）としています。

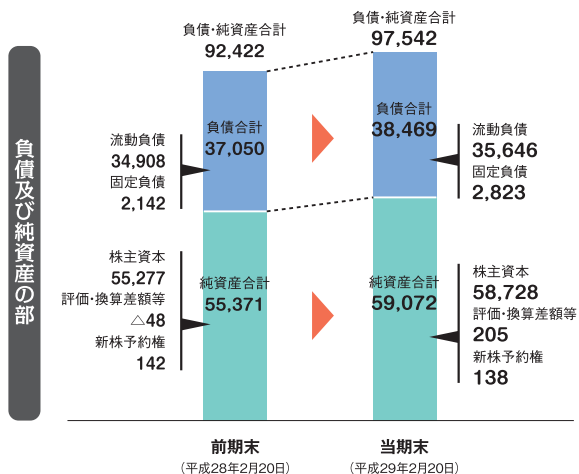
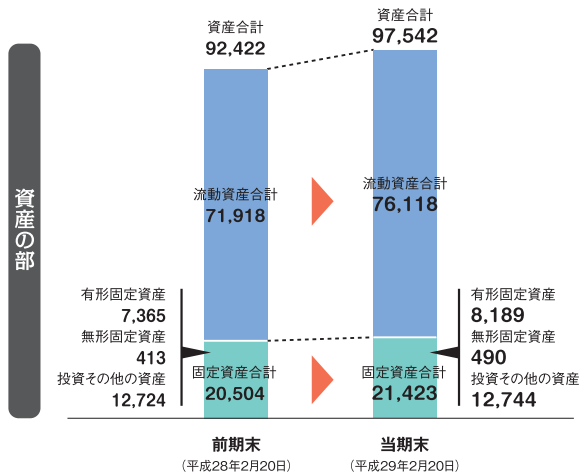
積極的な出店と不採算店舗の閉鎖による収益性の改善、

他社との差別化を図るための主力商品としてのプライベートブランド商品の拡充、ITを活用した店舗運営の効率化、インターネット販売の事業基盤の強化等の施策を推進することにより、業績予想の達成に努め、さらなる成長を目指します。

▼ 財務諸表

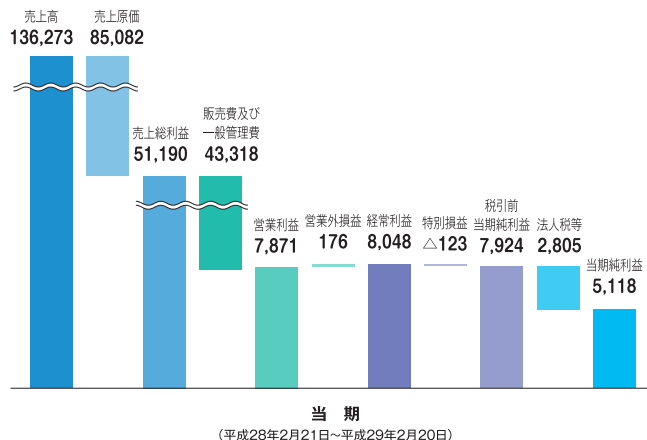
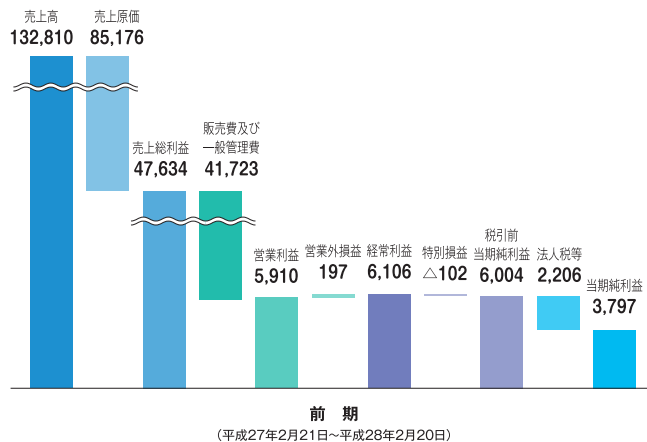
[貸借対照表]

(単位：百万円)



[損益計算書]

(単位：百万円)



会社・株式情報

(平成29年2月20日現在)

▼会社の概況

商号：株式会社西松屋チェーン
英訳名：NISHIMATSUYA CHAIN Co., Ltd.
本社：兵庫県姫路市飾東町庄266番地の1
設立：昭和31年10月3日
資本金：25億2,300万円
従業員数：7,462名
店舗数：908店舗
事業内容：ベビー・子どものくらし用品製造小売
URL：<https://www.24028.jp/>

▼株主メモ

事業年度：2月21日から翌年2月20日まで
基準日：定時株主総会 2月20日
期末配当金 2月20日
中間配当金 8月20日
株主名簿管理人：三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先：三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号
TEL 0120-094-777(通話料無料)
単元株式数：100株

▼役員 (平成29年5月16日現在)

代表取締役社長：大村 禎 史	社外取締役：菅尾 英文	執行役員：大村 禎 昭
取締役執行役員：北中 秀 穂	社外取締役：濱田 聡	執行役員：重松 守
取締役執行役員：藤田 正義	監査役(常勤)：長谷川 壽 人	執行役員：飛永 龍 生
取締役執行役員：松尾 光 晃	社外監査役(常勤)：大橋 一 喜	執行役員：富田 一 範
取締役執行役員：小紫 靖	社外監査役：森 かおる	

便利でオトクな「西松屋アプリ」と「西松屋LINE公式アカウント」ぜひご利用ください!

●西松屋アプリ

ショッピングがもっと楽しくなる!
お得な機能満載の楽しめるアプリ!



[西松屋アプリのダウンロード方法]

- ①App StoreやGoogle Playで「西松屋」と検索!
- ②アプリ詳細説明画面で「Appをインストール」ボタンを押してください。

※アプリご利用時の通信料はお客様の負担となります。
※iPhone、iPad は米国および他の国々で登録されたApple Inc. の商標です。
※「Android」「Google Play」はGoogle Inc.の商標または登録商標です。



ダウンロードはコチラから

●西松屋LINE公式アカウント

お得な情報やキャンペーンなどのお知らせを
配信しますので、ぜひ友だち登録をしてください!



二次元コードで友だちを追加



IDを検索して登録

@24028

東証第一部上場企業



西松屋チェーン



この冊子は、環境に優しい
植物油インキを使用して
印刷しています。